

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
имени И.Т. ТРУБИЛИНА»

Учетно-финансовый факультет
Теории бухгалтерского учета



УТВЕРЖДЕНО
Декан
Башкатов В.В.
18.05.2026

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
«НАЛОГОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»**

Уровень высшего образования: специалитет

Специальность: 38.05.01 Экономическая безопасность

Направленность (профиль) подготовки: Финансовая безопасность

Квалификация (степень) выпускника: экономист

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2026

Срок получения образования: 5 лет

Объем:
в зачетных единицах: 3 з.е.
в академических часах: 108 ак.ч.

Разработчики:

Декан факультета, учетно-финансовый факультет Башкатов В.В.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, утвержденного приказом Минобрнауки от 14.04.2021 № 293, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Специалист по управлению рисками", утвержден приказом Минтруда России от 18.04.2025 № 264н; "Бухгалтер", утвержден приказом Минтруда России от 21.02.2019 № 103н; "Специалист по финансовому мониторингу (в сфере противодействия легализации доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма)", утвержден приказом Минтруда России от 24.07.2015 № 512н; "Экономист предприятия", утвержден приказом Минтруда России от 30.03.2021 № 161н; "Внутренний аудитор", утвержден приказом Минтруда России от 24.06.2015 № 398н.

Согласование и утверждение

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Бухгалтерского учета	Председатель методической комиссии/совета	Хромова И.Н.	Согласовано	11.05.2026
2	Бухгалтерского учета	Руководитель образовательной программы	Кругляк З.И.	Согласовано	18.05.2026
3	Теории бухгалтерского учета	Заведующий кафедрой, руководитель подразделения, реализующего ОП	Башкатов В.В.	Согласовано	21.05.2026

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - формирование у обучающихся комплекса теоретических знаний, умений и практических навыков по осуществлению налогового менеджмента на уровне экономического субъекта, налоговому планированию, оптимизации и анализу налоговых рисков.

Задачи изучения дисциплины:

- изучение основных положений по организации функционирования, информационного и документационного обеспечения корпоративного налогового менеджмента;;
- приобретение системы знаний о налоговом планировании и бюджетировании;;
- получение умений и навыков по расчету налоговой нагрузки, анализу налоговых рисков и применению подходов к оптимизации налогообложения;;
- получение навыков использования современных инструментов налогового менеджмента..

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

ПК-ПЗ Способен формировать информацию налогового учета, составлять на ее основе налоговые расчеты и декларации, отчеты во внебюджетные фонды, осуществлять налоговое планирование

ПК-ПЗ.3 Формирует и применяет набор инструментов налогового планирования (налоговые льготы, формы договорных взаимоотношений, цены сделок, ставки налогообложения, объекты налогообложения, социальные налоговые режимы)

Знать:

ПК-ПЗ.3/Зн1 Набор инструментов налогового планирования (налоговые льготы, формы договорных взаимоотношений, цены сделок, ставки налогообложения, объекты налогообложения, социальные налоговые режимы)

Уметь:

ПК-ПЗ.3/Ум1 Формировать набор инструментов налогового планирования (налоговые льготы, формы договорных взаимоотношений, цены сделок, ставки налогообложения, объекты налогообложения, социальные налоговые режимы)

Владеть:

ПК-ПЗ.3/Нв1 Навыками налогового планирования (налоговые льготы, формы договорных взаимоотношений, цены сделок, ставки налогообложения, объекты налогообложения, социальные налоговые режимы)

ПК-ПЗ.4 Осуществляет меры налоговой оптимизации в конкретных условиях деятельности по всей совокупности налогов и сборов, оценивает их последствия в целях предупреждения, локализации и нейтрализации налоговых рисков

Знать:

ПК-ПЗ.4/Зн1 Законодательство российской федерации о налогах и сборах, социальном и медицинском страховании, пенсионном обеспечении; законодательство российской федерации, регулирующее административную и уголовную ответственность за нарушения в сфере уплаты налогов и сборов; практика применения законодательства российской федерации; судебную практику по налогообложению

Уметь:

ПК-ПЗ.4/Ум1 Анализировать налоговое законодательство российской федерации, типичные ошибки налогоплательщиков, практику применения законодательства российской федерации налоговыми органами, арбитражными судами

ПК-ПЗ.4/Ум2 Оценивать изменение налоговых обязательств и рисков в результате принятия управленческих решений, не соответствующих утвержденной налоговой политике экономического субъекта

Владеть:

ПК-ПЗ.4/Нв1 Навыками проверки качества налоговых расчетов и деклараций экономического субъекта

ПК-ПЗ.4/Нв2 Навыками контроля соблюдения требований налоговой политики в процессе осуществления экономическим субъектом деятельности

ПК-ПЗ.4/Нв3 Навыками выбора оптимального налогового режима, наиболее эффективных приемов и способов налогового учета

ПК-П5 Способен осуществлять идентификацию и оценку финансовых рисков, составлять и обосновывать прогнозы основных угроз финансовой безопасности

ПК-П5.1 Идентифицирует финансовые риски, определяет и применяет эффективные методы визуализации рисков (в том числе методы построения портфеля, реестра, карты рисков) с учетом отраслевой специфики и функционирования экономического субъекта

Знать:

ПК-П5.1/Зн1 Законодательство российской федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками

ПК-П5.1/Зн2 Методы, техники, технологии, программные средства и информационные базы идентификации различных видов риска

Уметь:

ПК-П5.1/Ум1 Определять ситуации (контекст) и идентифицировать финансовые риски в деятельности организации. идентифицирует финансовые риски, определяет и применяет эффективные методы визуализации рисков (в том числе методы построения портфеля, реестра, карты рисков) с учетом отраслевой специфики и функционирования экономического субъекта

ПК-П5.1/Ум2 Формировать финансовую политику корпорации

Владеть:

ПК-П5.1/Нв1 Навыками идентификации и формирования портфеля финансовых рисков, мониторинга и качественной оценки финансовых рисков

ПК-П5.2 Собирает, систематизирует и обрабатывает релевантную аналитическую информацию для анализа и оценки финансовых рисков

Знать:

ПК-П5.2/Зн1 Методы, техники, технологии сбора, систематизации и обработки информации для анализа финансовых рисков

Уметь:

ПК-П5.2/Ум1 Осуществлять сбор и обработку релевантной аналитической информации для анализа финансовых рисков

Владеть:

ПК-П5.2/Нв1 Навыками учета, систематизации и обработки релевантной аналитической информации для анализа и оценки финансовых рисков

ПК-П5.3 Оценивает уровень финансовых рисков и капитала на их покрытие в зависимости от целей экономического субъекта, вероятности и объема экономических потерь, вероятности стабилизации прибыли, роста стоимости активов, уровня экономической безопасности

Знать:

ПК-П5.3/Зн1 Критерии, применяемые при оценке риска

ПК-П5.3/Зн2 Методы анализа рисков, в том числе вероятности и объема экономических потерь в разрезе отдельных видов риска

ПК-П5.3/Зн3 Критерии, применяемые при оценке уровня (пороговых значений, условных зон) финансовых рисков

Уметь:

ПК-П5.3/Ум1 Осуществлять оценку рисков ситуаций, тестировать и верифицировать методики идентификации рисков с учетом отраслевой специфики и контекста функционирования организации

ПК-П5.3/Ум2 Оценивать объем экономических потерь и уровень экономической безопасности в разрезе отдельных видов финансовых рисков

ПК-П5.3/Ум3 Осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевой специфики

Владеть:

ПК-П5.3/Нв1 Навыками оценки финансовых рисков организации и капитала на их покрытие

ПК-П8 Способен разрабатывать и эксплуатировать интегрированную систему управления финансовыми рисками в экономическом субъекте

ПК-П8.1 Строит модели системы управления финансовыми рисками, включающие общую конфигурацию системы, схему управления рисками, принципы организационно-функциональной структуры и информационного обмена

Знать:

ПК-П8.1/Зн1 Модели системы управления финансовыми рисками, включающие общую конфигурацию системы, схему управления рисками, принципы организационно-функциональной структуры и информационного обмена

Уметь:

ПК-П8.1/Ум1 Строить модели систем управления финансовыми рисками, включающие общую конфигурацию системы, схему управления рисками, принципы организационно-функциональной структуры и информационного обмена

ПК-П8.2 Определяет перечень мероприятий, достаточных для покрытия финансовых рисков, контролирует их выполнение, оценивает их эффективность

Знать:

ПК-П8.2/Зн1 Мероприятия, достаточные для покрытия финансовых рисков, направления контроля их выполнения и оценки их эффективности

Уметь:

ПК-П8.2/Ум1 Определять перечень мероприятий, достаточных для покрытия финансовых рисков, проведения контроля их выполнение, оценки их эффективности

Владеть:

ПК-П8.2/Нв1 Навыками определения перечня мероприятий, достаточных для покрытия финансовых рисков, контроля их выполнение, оценки их эффективности

ПК-П8.3 Идентифицирует и анализирует основные сценарии управления в чрезвычайных и кризисных ситуациях, а также управления непрерывностью бизнеса

Знать:

ПК-П8.3/Зн1 Процесс управления в чрезвычайных и кризисных ситуациях, а также управления непрерывностью бизнеса

Уметь:

ПК-П8.3/Ум1 Планировать и проводить мероприятия, а также контрольные процедуры по управлению рисками

ПК-П8.3/Ум2 Осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления финансовыми рисками

Владеть:

ПК-П8.3/Нв1 Навыками идентификации и анализа основных сценариев управления в чрезвычайных и кризисных ситуациях, а также управления непрерывностью бизнеса

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) «Налоговый менеджмент» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): 8. В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Внеаудиторная контактная работа (часы)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
Восьмой семестр	108	3	65	3	32	30	16	Экзамен (27)
Всего	108	3	65	3	32	30	16	27

5. Содержание дисциплины (модуля)

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий

(часы промежуточной аттестации не указываются)

Наименование раздела, темы	Всего	Внеаудиторная контактная работа	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соответствующие результатам освоения программы
Раздел 1. Занятия по ПК-3	66		28	26	12	ПК-ПЗ.3 ПК-ПЗ.4
Тема 1.1. Основы налогового менеджмента	8		4	2	2	
Тема 1.2. Организация функционирования корпоративного налогового менеджмента	5		2	2	1	

Тема 1.3. Информационное и документационное обеспечение налогового менеджмента	9		4	4	1	
Тема 1.4. Налоговая нагрузка как объект налогового менеджмента	8		2	4	2	
Тема 1.5. Оптимизация налогообложения	9		4	4	1	
Тема 1.6. Налоговое планирование и бюджетирование	10		4	4	2	
Тема 1.8. Налоговый менеджмент в сфере агробизнеса	12		6	4	2	
Тема 1.9. Современные инструменты налогового менеджмента	5		2	2	1	
Раздел 2. Занятия по ПК-5	8		3	3	2	ПК-П5.1
Тема 2.7. Анализ налоговых рисков и оценка эффективности налогового менеджмента	8		3	3	2	ПК-П5.2 ПК-П5.3
Раздел 3. Занятия по ПК-8	4		1	1	2	ПК-П8.1
Тема 3.7. Анализ налоговых рисков и оценка эффективности налогового менеджмента	4		1	1	2	ПК-П8.2 ПК-П8.3
Раздел 4. Промежуточная аттестация	3	3				ПК-П3.3 ПК-П3.4 ПК-П5.1 ПК-П5.2
Тема 4.1. Экзамен	3	3				ПК-П5.3 ПК-П8.1 ПК-П8.2 ПК-П8.3
Итого	81	3	32	30	16	

5.2. Содержание разделов, тем дисциплин

Раздел 1. Занятия по ПК-3

(Лекционные занятия - 28ч.; Практические занятия - 26ч.; Самостоятельная работа - 12ч.)

Тема 1.1. Основы налогового менеджмента

(Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 2ч.)

1. Налоги как объект управления бизнесом
2. Сущность и содержание налогового менеджмента
3. Виды налогового менеджмента
4. Элементы налогового менеджмента как системы управления
5. Этапы развития налогового менеджмента в РФ

Тема 1.2. Организация функционирования корпоративного налогового менеджмента

(Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 1ч.)

1. Причины, обуславливающие создание структурных подразделений по налоговому менеджменту
2. Характеристика организационных структур корпоративного налогового менеджмента
3. Взаимодействие подразделений налогового менеджмента с другими структурами хозяйствующего субъекта

*Тема 1.3. Информационное и документационное обеспечение налогового менеджмента
(Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 1ч.)*

1. Роль информации в повышении эффективности корпоративного налогового менеджмента
2. Требования, предъявляемые к формированию информационной системы налогового менеджмента
3. Характеристика специфической информации, используемой в налоговом менеджменте
4. Применение материалов судебной практики в налоговом менеджменте
5. Учетная политика организации для целей налогообложения
6. Договорная политика организации
7. Ценовая политика организации

*Тема 1.4. Налоговая нагрузка как объект налогового менеджмента
(Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 2ч.)*

1. Общие подходы к исчислению и моделированию налоговой нагрузки
2. Обзор авторских методик расчета налоговой нагрузки
3. Направления снижения налоговой нагрузки

*Тема 1.5. Оптимизация налогообложения
(Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 1ч.)*

1. Направления минимизации налогообложения
2. Выбор оптимального режима налогообложения
3. Оптимизация налогообложения через договор
4. Применение налоговых льгот и освобождений по закону
5. Специальные способы оптимизации налогообложения

Тема 1.6. Налоговое планирование и бюджетирование

(Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 2ч.)

1. Роль налогового планирования в управлении бизнеса
2. Классификация видов налогового планирования
3. Характеристика этапов налогового планирования
4. Основные методы налогового планирования
5. Способы налогового планирования
6. Налоговый бюджет организации

*Тема 1.8. Налоговый менеджмент в сфере агробизнеса
(Лекционные занятия - 6ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 2ч.)*

1. Особенности налогообложения сельскохозяйственных товаропроизводителей
2. Налоговый менеджмент в сельскохозяйственной организации
3. Налоговый менеджмент в крестьянском (фермерском) хозяйстве

*Тема 1.9. Современные инструменты налогового менеджмента
(Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 1ч.)*

1. Интернет-ресурсы и онлайн-сервисы
2. Программные продукты налогового менеджмента
3. Имитационные модели в налоговом менеджменте

Раздел 2. Занятия по ПК-5

(Лекционные занятия - 3ч.; Практические занятия - 3ч.; Самостоятельная работа - 2ч.)

Тема 2.7. Анализ налоговых рисков и оценка эффективности налогового менеджмента

(Лекционные занятия - 3ч.; Практические занятия - 3ч.; Самостоятельная работа - 2ч.)

1. Налогово-правовые аспекты рисков
2. Контроль ценообразования для целей налогообложения
3. Оценка налоговых последствий рискованных ситуаций

Раздел 3. Занятия по ПК-8

(Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 2ч.)

Тема 3.7. Анализ налоговых рисков и оценка эффективности налогового менеджмента

(Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 2ч.)

4. Налоговая безопасность
5. Алгоритм оценки эффективности налогового менеджмента

Раздел 4. Промежуточная аттестация

(Внеаудиторная контактная работа - 3ч.)

Тема 4.1. Экзамен

(Внеаудиторная контактная работа - 3ч.)

Вопросы и задачи к экзамену

6. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. Занятия по ПК-3

Форма контроля/оценочное средство: Задача

Вопросы/Задания:

1. Повышение уровня экономического развития экономики страны относится
 - А) к экономическим целям налоговой политики;
 - Б) к международным целям налоговой политики;
 - В) к социальным целям налоговой политики;
 - Г) к политическим целям налоговой политики.
2. Соотнесите этапы налогового планирования с их характеристиками
Выявление налоговых рисков - Подбираются законные методы оптимизации (использование налоговых льгот, применение специальных налоговых режимов, оптимизация договорных отношений с контрагентами и др.)
Выбор инструментов налогового планирования - Создается план действий с учетом возможных изменений налогового законодательства
Разработка налоговой схемы - Оценивают возможные финансовые потери, связанные с налоговым планированием
3. Для снижения налоговой нагрузки рекомендуется
 - А. Проверять контрагентов через сервисы ФНС («Прозрачный бизнес», «Ресурс БФО»)
 - Б. Переводить сотрудников на договоры с самозанятыми без экономических оснований
 - В. Использовать пониженные ставки НДС, если деятельность это позволяет
 - Г. Регулярно обновлять учетную политику с учетом изменений в законодательстве
4. В начале периода рыночных реформ в России проводилась
 - А. политика разумных налогов
 - Б. политика на максимальных налогов
 - В. политика высоких налогов

Раздел 2. Занятия по ПК-5

Форма контроля/оценочное средство: Задача

Вопросы/Задания:

1. Система мер государственного воздействия на экономические процессы посредством изменения налогового законодательства и элементов налогообложения - это налоговое - это Система мер государственного воздействия на экономические процессы посредством изменения налогового законодательства и элементов налогообложения - это налоговое - это

2. К принципам корпоративного налогового планирования относятся:

- А) полноценное использование налоговых льгот
- б) уплата минимальной суммы положенных налогов
- в) несвоевременна уплата налогов
- г) уплата налогов в крайний день установленного срока

3. Принципиальные подходы к регулированию налоговых отношений в России определяются

- А) НК РФ;
- б) законами субъектов РФ, принятыми в соответствии с НК РФ;
- в) законами муниципальных образований, принятых в соответствии с НК РФ;
- г) ГК РФ.

4. Цель налогового планирования со стороны государства – это:

- А) уравнивание интересов государства, хозяйствующих субъектов и граждан
- б) анализ налоговых поступлений, определение тенденций и факторов их изменений
- в) осуществление комплекса мер, направленных на повышение собираемости налогов
- г) оптимизация налогообложения экономических субъектов

5. Какой из элементов налогообложения наиболее часто используется государством в регулирующих целях

- А) налоговые льготы
- б) налоговые ставки
- в) налоговые санкции
- г) налоговые каникулы

6. Какие меры может принять ИФНС в отношении юридического лица при принудительном взыскании недоимки?

- А. налоговое уведомление
- Б. списание средств с банковских счетов
- В. арест имущества
- Г. приостановка операций по счетам

7. Приостановление операций по расчетному счету налогоплательщика – это

- А) приостановление всех доходных операций по расчетному счету налогоплательщика
- б) приостановление всех доходных и расходных операций по расчетному счету налогоплательщика
- в) приостановление всех расходных операций по расчетному счету налогоплательщика

8. Проведите классификацию налоговых рисков по следующим признакам

По характеру - текущие, перспективные

По источнику возникновения - финансовые и нефинансовые

По времени появления - внешние, внутренние

9. В каких случаях налоговые органы вправе проверять правильность применения цен по сделкам?

- А. между взаимозависимыми лицами
- Б. по товарообменным (бартерным) операциям
- В. по операциям, превышающим 20 млн.руб.
- Г. при совершении внешнеторговых сделок
- Д. во всех перечисленных случаях

Раздел 3. Занятия по ПК-8

Форма контроля/оценочное средство: Задача

Вопросы/Задания:

1. В чем заключается сущность налогового планирования на уровне хозяйствующего субъекта

- А) признание за налогоплательщиком права сокращения налоговых обязательств
- б) признание за налогоплательщиком права сокращения и оптимизации налоговых обязательств
- в) признание за налогоплательщиком права сокращения и оптимизации налоговых обязательств, используя все допустимые законом средства, приемы и способы
- г) признание за налогоплательщиком права сокращения и оптимизации налоговых обязательств, используя все допустимые и не допустимые законом средства за определенный период

2. Уклонение от уплаты налогов - это

- А) законный способ уменьшения сумм налоговых платежей с использованием предоставленных законом льгот и приемов сокращения налоговых обязательств;
- б) форма уменьшения налоговых и других платежей, при которой налогоплательщик умышленно уменьшает размер своих налоговых обязательств с нарушением действующего законодательства;
- в) форма уменьшения налоговых и других платежей, при которой налогоплательщик неосторожно уменьшает размер своих налоговых обязательств с нарушением действующего законодательства;
- г) форма уменьшения налоговых и других платежей, при которой налогоплательщик умышленно или неосторожно уменьшает размер своих налоговых обязательств с нарушением действующего законодательства.

3. Стратегическое налоговое планирование включает

- А) расчет, анализ и управление налогооблагаемыми базами по группам налогов, объединенных по тем или иным признакам и составление на этой основе среднесрочных и краткосрочных планов налоговых платежей;
- б) составление многовариантных налоговых моделей при рассмотрении и принятии тех или иных управленческих решений и определение критериев выбора оптимального варианта;
- в) определение целей и задач организации, сферы производства и обращения, направления и вида деятельности; выбор организационно-правовой формы, формы собственности, структуры и месторасположения; формирование налоговой учетной политики и налогового поля организации;
- г) совокупность приемов и способов текущей налоговой оптимизации для определения критериев выбора оптимального варианта.

4. Распространяются ли положения учетной политики для целей налогообложения головной организацией на обособленные подразделения

- А) да
- б) нет
- в) обособленные подразделения вправе принять свою учетную политику для целей налогообложения

5. Обычно этапы, соответствующие стратегическому налоговому планированию, осуществляются до

- А) регистрации предприятия;
- б) конца первого года деятельности организации;
- в) выбора организационно-правовой формы организации.

6. Затраты на оптимизацию налогов включают

- А) расходы на налоговое консультирование
- б) затраты на судебные издержки
- в) затраты на создание фирм налоговых посредников

7. К элементам налогового планирования относится

- А) учетная политика;
- б) отсрочка налогового платежа;
- в) мониторинг налоговых льгот, предусмотренных НК РФ.

8. Какие из перечисленных показателей используются для оценки эффективности налогового менеджмента на уровне организации?

- А. уровень налоговой нагрузки
- Б. доля просроченной дебиторской задолженности
- В. количество и сумма налоговых претензий со стороны ФНС
- Г. экономия на налогах за счёт льгот и оптимизации
- Д. коэффициент текущей ликвидности

9. Установите соответствие выполняемых функций налогового менеджмента их названию

Налоговое планирование - мониторинг и проверка правильности исчисления и уплаты налогов, выявление и устранение ошибок

Налоговое регулирование - прогнозирование налоговых обязательств и поиск законных способов их оптимизации

Налоговый контроль - корректировка деятельности компании для соответствия налоговой политике и законодательству

10. На макроуровне налоговый менеджмент включает следующие направления:

- А. разработка национальной налоговой политики
- Б. налоговое администрирование и контроль
- В. налоговая оптимизация и планирование
- Г. повышение инвестиционной привлекательности экономики

Раздел 4. Промежуточная аттестация

Форма контроля/оценочное средство:

Вопросы/Задания:

.

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Восьмой семестр, Экзамен

Контролируемые ИДК: ПК-П5.1 ПК-П8.1 ПК-П5.2 ПК-П8.2 ПК-П3.3 ПК-П5.3 ПК-П8.3 ПК-П3.4

Вопросы/Задания:

1. Налоги как объект управления бизнесом
2. Сущность и содержание налогового менеджмента
3. Виды налогового менеджмента
4. Элементы налогового менеджмента как системы управления
5. Этапы развития налогового менеджмента в РФ
6. Причины, обуславливающие создание структурных подразделений по налоговому менеджменту
7. Характеристика организационных структур корпоративного налогового менеджмента

8. Взаимодействие подразделений налогового менеджмента с другими структурами хозяйствующего субъекта
9. Роль информации в повышении эффективности корпоративного налогового менеджмента
10. Требования, предъявляемые к формированию информационной системы налогового менеджмента
11. Характеристика специфической информации, используемой в налоговом менеджменте
12. Применение материалов судебной практики в налоговом менеджменте
13. Учетная политика организации для целей налогообложения
14. Договорная политика организации
15. Ценовая политика организации
16. Налогово-правовые аспекты рисков
17. Контроль ценообразования для целей налогообложения
18. Оценка налоговых последствий рискованных ситуаций
19. Налоговая безопасность
20. Алгоритм оценки эффективности налогового менеджмента
21. Особенности налогообложения сельскохозяйственных товаропроизводителей
22. Налоговый менеджмент в сельскохозяйственной организации
23. Налоговый менеджмент в крестьянском (фермерском) хозяйстве
24. Интернет-ресурсы и онлайн-сервисы
25. Программные продукты налогового менеджмента
26. Имитационные модели в налоговом менеджменте
27. Общие подходы к исчислению и моделированию налоговой нагрузки
28. Обзор авторских методик расчета налоговой нагрузки
29. Направления снижения налоговой нагрузки
30. Направления минимизации налогообложения

31. Выбор оптимального режима налогообложения
32. Оптимизация налогообложения через договор
33. Применение налоговых льгот и освобождений по закону
34. Специальные способы оптимизации налогообложения
35. Роль налогового планирования в управлении бизнеса
36. Классификация видов налогового планирования
37. Характеристика этапов налогового планирования
38. Основные методы налогового планирования
39. Способы налогового планирования
40. Налоговый бюджет организации

8. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. ГУРНОВИЧ Т. Г. Финансовый менеджмент: метод. рекомендации / ГУРНОВИЧ Т. Г.. - Краснодар: КубГАУ, 2020. - 110 с. - Текст: электронный. // : [сайт]. - URL: <https://edu.kubsau.ru/mod/resource/view.php?id=8312> (дата обращения: 12.05.2026). - Режим доступа: по подписке
2. Основы производственного менеджмента и бережливое производство: Учебник / Е.Ю. Сидорова, О.О. Скрябин, А.В. Жагловская [и др.]; Казанский национальный исследовательский технологический университет. - 1 - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2025. - 412 с. - 978-5-16-111899-3. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.ru/cover/2091/2091823.jpg> (дата обращения: 08.09.2025). - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Забродская, Н.Г. Менеджмент и маркетинг: Учебник / Н.Г. Забродская. - 1 - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2025. - 301 с. - 978-5-16-107678-1. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.ru/cover/1020/1020046.jpg> (дата обращения: 08.09.2025). - Режим доступа: по подписке
2. Федоров, В.М. Менеджмент: теория и практика: Учебное пособие / В.М. Федоров, М.А. Саньков.; Омский государственный педагогический университет, ф-л Университетский колледж ОмГПУ. - 1 - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2025. - 267 с. - 978-5-16-110021-9. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.ru/cover/2181/2181308.jpg> (дата обращения: 08.09.2025). - Режим доступа: по подписке

3. Короткова, Т. Л. Исследования в менеджменте: пособие для магистров: Учебное пособие / Т. Л. Короткова. - 1 - Москва: ООО "КУРС", 2025. - 256 с. - 978-5-16-006286-0. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.ru/cover/2094/2094355.jpg> (дата обращения: 08.09.2025). - Режим доступа: по подписке

4. Набок О. А. HR-менеджмент. Управленческие перекрестки: команда как капитал и ресурс: учебное пособие для вузов / Набок О. А.. - Санкт-Петербург: Лань, 2025. - 384 с. - 978-5-507-52096-1. - Текст: электронный. // RuSpLAN: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/img/cover/book/483017.jpg> (дата обращения: 08.10.2025). - Режим доступа: по подписке

8.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

Не используются.

Ресурсы «Интернет»

1. http://www.minfin.ru/ru/accounting/mej_standart_fo/docs - Минфин России: Документы МСФО: [Электронный ресурс]. – Режим доступа:

2. <http://www.msfofm.ru/> - МСФО международные стандарты финансовой отчетности правила бухгалтерского учета ПБУ АССА консультации аудит форум [Электронный ресурс]

3. <https://gaap.ru/> - GAAP.RU теория и практика финансового учета [Электронный ресурс]

4. <https://www.ipbr.org/> - Институт профессиональных бухгалтеров и аудиторов России (ИПБ России)

8.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

1. Dr.Web;
2. Консультант Плюс;
3. МойОфис;
4. ПО " 1С:Предприятие 8.3 ПРОФ. 1С:Предприятие. Облачная подсистема Фреш ";
5. Гарант;
6. Система тестирования INDIGO;
7. Microsoft Windows Professional 10 (посредством апгрейда лицензии Microsoft Windows Professional 8.1 ;
8. Microsoft Windows 7 Professional 64 bit;
9. Microsoft Windows 7 Professional 64 bit;
10. 1С:Предпр.8.Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях;

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

Не используется.

8.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование

9. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)

10. Методические рекомендации по освоению дисциплины (модуля)